

# Une entrée en action très attendue

● En plus de la Banque africaine de développement (BAD), certains pays du continent comptent sur la contribution de la filiale africaine de l'OCP pour développer leur agriculture et exploiter leurs ressources en phosphates.

La filiale africaine de l'OCP se met progressivement en place. OCP Africa, qui a été autorisé à créer des filiales dans 14 pays, est toujours en phase de recrutement de son personnel. Son entrée en action est très attendue sur le continent pour contribuer à lessor d'une agriculture africaine dynamique et productive. D'ailleurs, lors de son premier séjour au Maroc en juillet dernier, le président de la Banque africaine de développement (BAD), Akinwumi Adesina, avait indiqué que l'institution qu'il dirige comptait sur l'OCP pour réaliser l'un de ses plus importants objectifs pour les prochaines années, à savoir transformer l'agriculture africaine. «Nous saluons le lancement, par l'OCP, d'une filiale dédiée au continent, OCP Africa. C'est une approche stratégique qui nous aide à atteindre l'objectif de transformer l'agriculture africaine», avait déclaré Akinwumi Adesina. Le président de la BAD s'est dit «convaincu qu'à travers la collaboration entre l'OCP et le secteur privé africain, nous pourrons



réussir une «Afrique verte». Mes discussions avec le PDG de l'OCP, Mostafa Terab, sont consacrées aux moyens de parvenir à un développement de l'agriculture africaine».

## Expertise

En tout cas, ce n'est pas uniquement à la BAD que l'apport de l'OCP est très attendu. De nombreux pays du continent espèrent bénéficier de l'expertise du groupe marocain pour se lancer dans l'exploitation de leurs phosphates. C'est

notamment le cas du Niger, qui avait exprimé son souhait de nouer un partenariat avec le groupe minier. «Nous disposons des ressources naturelles et le Maroc dispose de l'expertise. Notre vision consiste en la création d'une joint-venture entre l'OCP et la Société des patrimoines des mines du Niger (SPMN). Le résultat attendu est que l'on puisse aboutir à une exploitation des ressources nigériennes en phosphates. Cela nous permettra d'arriver à une production d'engrais phosphatés, dont le besoin est

énorme pour notre agriculture», déclarait, dans une interview aux Inspirations Eco, Omar Hamidou Tchiana, alors ministre en charge des Mines et du développement industriel du Niger (il est actuellement ministre des Transports). Il est à noter que le continent recèle 60% des terres arables du monde et 80% de ces surfaces ne sont pas encore exploitées. Pour l'OCP, le lancement en février dernier du complexe intégré de production d'engrais «Africa Fertilizer Complex», qui est dédié au continent, permettra à coup sûr d'améliorer ses performances dans les pays subsahariens. Cette nouvelle usine a une capacité de production d'un million de tonnes par an et a nécessité un investissement de 5,3MMDH. Dans un premier temps, OCP Africa, dirigé par Tarik Chocho, a autorisé des filiales dans les pays suivants: la Côte d'Ivoire, le Sénégal, le Cameroun, le Bénin, la République démocratique du Congo, l'Angola, la Tanzanie, la Zambie, le Zimbabwe, le Mozambique, le Kenya, le Ghana et l'Éthiopie. Chacune de ces sociétés sera dotée d'un capital d'un million de dirhams, et sera majoritairement détenue par OCP Africa.

NATURE	OPERATIONS		30 juin 2013	30 juin 2012 Proforma (*)	30 juin 2012 OCP SA
	Progrès à l'exercice I	Consommés l'exercice précédent II			
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
Ventes de marchandises (en l'état)	1 575 992,50		1 575 992,50		175 249 426,99
Ventes de biens & services produits	19 571 076 515,73	49 267 175,04	19 620 343 691,37	23 428 441 442,09	13 423 545 767,23
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>19 572 652 508,23</b>	<b>49 267 175,04</b>	<b>19 621 919 683,87</b>	<b>23 428 441 442,09</b>	<b>13 598 795 194,22</b>
Variation de stocks de produits (-+)(I)	-62 848 134,26		-62 848 134,26	-1 509 601 082,45	194 951 161,45
Immobilisations produites par l'Exe pour elle-même				-16 032,00	-16 032,00
Subventions d'exploitation					
Autres produits d'exploitation					
Reprises d'exploitation transferts de charges	1 407 613 465,39	-52 494,00	1 407 560 991,39	1 615 768 771,19	1 028 445 134,18
<b>TOTAL I</b>	<b>20 917 417 859,36</b>	<b>49 214 681,04</b>	<b>20 966 632 541,00</b>	<b>23 534 593 098,83</b>	<b>14 822 175 457,85</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
Achats revendus (2) de marchandises	1 004 680,25		1 004 680,25	42 132,75	166 946 348,93
Achats consommés (2) de matières et fournitures	7 307 488 625,41	3 187 421,57	7 310 676 046,98	7 514 376 185,33	1 536 172 295,56
Autres charges externes	1 727 587 136,19	46 356 643,07	3 773 943 779,26	3 666 565 563,10	2 493 267 630,68
Impôts et taxes	118 243 002,04	728 378,20	118 971 380,24	111 064 743,74	69 054 203,12
Charges de personnel	3 803 186 275,60	686 928,36	3 804 073 203,96	3 344 592 881,83	1 978 126 044,34
Autres charges d'exploitation	66 986,39	774,13	67 760,52	579 911,11	579 911,11
Dotations d'exploitation	2 611 977 668,42	108 091 862,30	2 720 069 530,72	2 802 295 322,92	1 464 108 807,53
<b>TOTAL II</b>	<b>17 569 554 374,30</b>	<b>159 252 007,63</b>	<b>17 728 806 381,93</b>	<b>17 439 516 746,78</b>	<b>7 710 253 241,27</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) = TOTAL III</b>			<b>3 237 826 159,07</b>	<b>6 095 076 358,05</b>	<b>7 111 922 216,58</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>					
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	101 242 096,00		101 242 096,00	233 272 038,40	233 272 038,40
Gains de change	242 384 943,19	-3 495,74	242 381 447,45	459 118 150,99	175 762 385,42
Intérêts et autres produits financiers	405 835 214,89	378 396,55	406 213 611,44	487 170 886,84	516 426 039,25
Reprises financières, transferts de charges	108 253 045,03		108 253 045,03	82 977 331,08	78 853 548,34
<b>TOTAL IV</b>	<b>857 715 299,11</b>	<b>374 900,81</b>	<b>858 890 199,92</b>	<b>1 262 538 407,31</b>	<b>1 004 116 011,41</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>					
Charges d'intérêts	276 180 796,87	-22 060 128,65	254 100 668,22	238 777 596,92	220 013 031,70
Pertes de change	176 387 485,96	17 803,36	176 405 289,32	136 109 680,27	37 095 378,15
Autres charges financières	-417 723,62	712,00	-417 011,62	110 357,42	
Dotations financières	108 259 726,49		108 259 726,49	72 608 004,14	65 457 113,72
<b>TOTAL V</b>	<b>560 410 285,70</b>	<b>-22 061 613,29</b>	<b>538 348 672,41</b>	<b>447 695 638,75</b>	<b>322 585 523,57</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>319 741 527,51</b>	<b>814 842 768,56</b>	<b>681 530 487,84</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+VI) = VII</b>			<b>3 557 567 686,58</b>	<b>6 909 919 126,61</b>	<b>7 793 472 704,42</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>					
Produits des cessions d'immobilisations	15 384 092,22	15 728 611,00	31 112 703,22	34 511 539,30	30 269 790,30
Subventions d'équilibre					
Reprises sur subventions d'investissement					
Autres produits non courants	136 959 960,75	51 644 110,33	188 604 071,08	298 236 931,40	42 771 251,41
Reprises non courantes, transferts de charges	28 181 378,53		28 181 378,53	11 755 407,57	11 755 407,57
<b>TOTAL VIII</b>	<b>180 525 431,50</b>	<b>67 372 721,33</b>	<b>247 898 152,83</b>	<b>344 503 878,27</b>	<b>84 796 449,28</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>					
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	9 537 621,56		9 537 621,56	79 186 798,15	132 604,96
Subventions accordées	28 291 146,03		28 291 146,03	45 339 470,82	5 356 950,00
Autres charges non courantes	116 363 756,32	6 933 639,57	123 297 395,89	815 544 773,24	370 635 929,75
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	3 513 688,27		3 513 688,27	70 708 404,78	70 708 404,78
<b>TOTAL IX</b>	<b>157 706 212,18</b>	<b>6 933 639,57</b>	<b>164 639 851,75</b>	<b>1 010 779 446,99</b>	<b>446 833 889,49</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX) = X</b>			<b>81 258 301,08</b>	<b>-666 275 568,72</b>	<b>-362 037 440,21</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>3 640 825 987,66</b>	<b>6 243 643 557,89</b>	<b>7 431 435 264,21</b>
<b>IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>			<b>800 966 875,00</b>	<b>1 393 028 317,97</b>	<b>1 537 824 780,00</b>
<b>RESULTAT NET</b>			<b>2 779 859 112,66</b>	<b>4 850 615 239,92</b>	<b>5 893 610 484,21</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>22 072 620 893,75</b>	<b>25 141 635 384,41</b>	<b>15 911 087 918,54</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>19 292 761 781,09</b>	<b>20 291 020 144,49</b>	<b>10 017 477 434,33</b>
<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>2 779 859 112,66</b>	<b>4 850 615 239,92</b>	<b>5 893 610 484,21</b>

NATURE	OPERATIONS		Taux de l'exercice 3*2*1	Taux de l'exercice précédents
	Propres à l'exercice 1	Concernant l'exercice précédents 2		
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	272 579 707,00		272 579 707,00	339 775 666,01
Ventes de biens & services produits	48 336 814 233,95	42 030 216,45	48 378 844 450,4	27 879 931 191,58
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>48 609 393 940,95</b>	<b>42 030 216,45</b>	<b>48 651 424 157,4</b>	<b>28 219 706 857,59</b>
Variation de stocks de produits (+-)(1)	-1 440 872 581,64		-1 440 872 581,64	46 248 915,52
Immobilisations produites par l'Ese pour elle même	-19 238,40		-19 238,40	-23 399,89
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation		0,03	0,03	
Reprises d'exploitation transferts de charges	1 686 330 868,71	3 979 168,79	1 690 310 037,50	1 112 512 012,55
<b>TOTAL I</b>	<b>48 854 832 989,62</b>	<b>46 009 385,27</b>	<b>48 900 842 374,89</b>	<b>29 378 444 385,77</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises	267 107 861,38	15 632,75	267 123 494,13	318 397 783,93
Achats consommés (2) de matières et fournitures	16 638 649 237,20	23 764 611,09	16 662 413 848,29	2 802 572 758,00
Autres charges externes	8 020 015 167,87	16 583 190,52	8 036 598 358,39	2 808 621 321,29
Impôts et taxes	201 813 251,12	2 592 408,60	204 405 659,72	124 313 305,12
Charges de personnel	6 809 613 611,78	9 299 600,10	6 818 913 211,88	3 682 881 075,93
Autres charges d'exploitation	9 186 897,87	2 131 730,10	11 318 627,97	18 207 388,78
Dotations d'exploitation	3 800 052 222,50	43 497 437,40	3 843 549 659,90	1 631 626 141,27
<b>TOTAL II</b>	<b>35 746 438 249,72</b>	<b>97 884 610,56</b>	<b>35 844 322 860,28</b>	<b>11 386 619 774,32</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) = TOTAL III</b>			<b>13 056 519 514,61</b>	<b>17 991 824 611,45</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	233 272 038,40		233 272 038,40	129 894 811,10
Gains de change	932 621 608,24	779 365,17	933 400 973,41	174 703 794,56
Intérêts et autres produits financiers	993 588 910,89	9 116 460,50	1 002 705 371,39	896 067 666,77
Reprises financières; transferts de charges	102 727 663,30		102 727 663,30	1 226 808 430,15
<b>TOTAL IV</b>	<b>2 262 210 220,83</b>	<b>9 895 825,67</b>	<b>2 272 106 046,50</b>	<b>2 427 474 702,58</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	543 282 099,63	130 418,05	543 412 517,68	401 218 209,19
Pertes de change	537 441 966,92	105 963,37	537 547 930,29	125 221 333,39
Autres charges financières	876 211,67	-109 186,07	767 025,60	16 339,06
Dotations financières	118 901 488,61		118 901 488,61	48 245 950,09
<b>TOTAL V</b>	<b>1 200 501 766,83</b>	<b>127 195,35</b>	<b>1 200 628 962,18</b>	<b>574 701 831,73</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>1 071 477 084,32</b>	<b>1 852 772 870,85</b>
<b>RESULTAT COURANT (III-VI)</b>			<b>14 127 996 598,93</b>	<b>19 844 597 482,30</b>

## » COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (En Mad) suite

NATURE	OPERATIONS		Taux de l'exercice 3+2+1	Taux de l'exercice précédents
	Propres à l'exercice 1	Concernant l'exercice précédents 2		
<b>RESULTAT COURANT (reports)</b>			<b>14 127 996 598,93</b>	<b>19 844 597 482,30</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	155 856 432,56	-1 276 919,61	154 579 512,95	256 267 223,74
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	433 810 799,24	30 884 727,89	464 695 527,13	46 166 682,67
Reprises non courantes: transferts de charges	114 272 481,27		114 272 481,27	75 136 923,18
<b>TOTAL VIII</b>	<b>703 939 713,07</b>	<b>29 607 808,28</b>	<b>733 547 521,35</b>	<b>377 570 829,59</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	163 987 159,99	1 368 789,40	165 355 949,39	896 050,53
Subventions accordées	105 983 810,39	682 132,19	106 665 942,58	54 617 151,51
Autres charges non courantes	713 115 224,29	158 841 841,30	871 957 065,59	1 514 826 206,23
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	94 578 220,15		94 578 220,15	28 148 407,21
<b>TOTAL IX</b>	<b>1 077 664 414,82</b>	<b>160 892 762,89</b>	<b>1 238 557 177,71</b>	<b>1 598 487 815,48</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-505 009 656,36</b>	<b>-1 220 916 985,89</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>13 622 986 942,57</b>	<b>18 623 680 496,41</b>
<b>IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>			<b>3 111 793 962,00</b>	<b>4 001 923 158,00</b>
<b>RESUTAT NET (XI-XII)</b>			<b>10 511 192 980,57</b>	<b>14 621 757 338,41</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>51 906 495 942,74</b>	<b>32 183 489 917,94</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>41 395 302 962,17</b>	<b>17 561 732 579,53</b>
<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>10 511 192 980,57</b>	<b>14 621 757 338,41</b>

# Le groupe OCP augmente ses capacités de production

● Le groupe compte ouvrir, d'ici 2020, trois nouvelles mines qui augmenteront sa production de plus de 20 millions de tonnes. Le phosphatier investit 18 MMDH dans des projets industriels miniers dans la zone de Khouribga.

Pour renforcer ses capacités de production, le groupe OCP compte investir pas moins de 18 MMDH dans des projets industriels miniers dans la zone de Khouribga. Ledit groupe compte ainsi ouvrir d'ici 2020 trois nouvelles mines, lesquelles augmenteront la production du phosphatier de plus de 20 millions de tonnes, ce qui portera ainsi sa capacité d'extraction à 38 millions de tonnes/an contre près de 18 actuellement. Ainsi, totalement intégrée, de l'extraction à l'enrichissement, la mine El Halassa, l'une des trois nouvelles mines qui seront ouvertes sur le site de Khouribga, s'inscrit dans la stratégie industrielle du Groupe OCP. Cette dernière, représentant un investissement de 2 MMDH s'étendra sur une surface de 1.976 hectares et disposera d'une capacité de production de 6,7 millions de tonnes par an. Elle intégrera les dernières technologies d'extraction connues dans le monde des mines, ainsi que les dernières innovations issues des laboratoires R&D d'OCP, lesquelles permettront la réhabilitation des gisements exploités au fur et à mesure de leur épuisement, un aspect fondamental de la préservation de l'environnement. Les technologies mises en œuvre dans le cadre de ce projet permettront d'accroître le rendement de ladite mine, en favorisant l'extraction des couches de minerai les plus pauvres. Le taux de récupération passera ainsi de 4,3 tonnes/m<sup>3</sup> à 7,5 tonnes/m<sup>3</sup>, soit une amélioration de 40% des rendements. Le projet se distinguera également par ses deux lignes de lavage, d'une capacité unitaire de 1.600 tonnes par heure, ce qui équivaut à cinq fois la capacité unitaire des lignes actuelles. Parallèlement à ces ouvertures, l'OCP procède à la construction de 3 laveriers dotées d'une technologie de pointe optimisant les rendements et l'enrichissement du minerai, dans l'objectif de réduire considérablement sa consommation d'eau et d'énergie. La première laverie, qui devrait être mise en service, est celle de Merah Lahrach. Cette dernière sera d'une capacité de traitement de 7,2 millions de tonnes de minerai par an et nécessitera, à elle seule, un investissement de l'ordre de 2,5 MMDH. «En phase avec l'engagement citoyen du Groupe OCP, plus de 65% des travaux de cet investissement ont été confiés à des entreprises marocaines». Sur ce point, il faut préciser que cette importante infrastructure a été entièrement



● Les projets d'extension des mines se réaliseront parallèlement avec le pipeline Khouribga-Jorf Lasfar.

conçue par des équipes internes de techniciens et d'ingénieurs du groupe (laverie made in OCP), et s'appuie sur un procédé 100% OCP. Par ailleurs, le groupe a fait le choix d'investir 25% du budget d'investissement pour assurer un recyclage maximum des eaux de lavage. Concernant la préservation des ressources hydriques régionales, la laverie de Merah Lahrach se démarque également par deux caractéristiques, selon un procédé OCP. Ainsi, plus de 85% des eaux utilisées sont recyclées grâce aux décanteurs et à des digues. Alors que 70% du besoin annuel en eau est couvert par la station d'épuration d'eaux usées de la ville de Khouribga. Pour sa part, la mine d'El Halassa sera munie d'une laverie aux caractéristiques particulières. À son entrée en production, ladite laverie sera dotée d'une capacité de traitement de 12 millions de tonnes par an. De par ses caractéristiques, elle sera, selon OCP, à juste titre, la plus grande laverie du monde. Elle se distinguera également par son respect des préceptes du développement durable, puisqu'elle recyclera plus de 80% des eaux utilisées.

De plus, ladite laverie créera 250 emplois permanents, moyennant un investissement de 3,4 MMDH, et 600.000 hommes/jour de travail.

## Le pipeline Khouribga-Jorf Lasfar avant la fin de l'année 2013

Les projets d'extension des mines se réaliseront parallèlement avec le pipeline Khouribga-Jorf Lasfar. Selon l'OCP, «ce dernier entrera en service avant la fin de l'année 2013». Les essais à l'eau sont programmés pour le mois de septembre 2013, puis ce pipeline sera testé avec la pulpe en préparation, lors de sa mise en service. Pour rappel, ce projet est d'un investissement global de l'ordre de 4,5 MMDH. Actuellement, les installations et les chantiers de grande envergure sont réalisés sur une étendue totale de 235 kilomètres linéaires. Selon OCP, la majorité des entreprises sous-traitantes du contractant, la société turque «Tekfen», qui participe aux travaux de réalisation du projet, sont des entreprises locales. Pour les besoins de la construction, l'effectif total mobilisé dépasse les 3.000 employés, dont près de 2.400 employés locaux.

## Une stratégie de l'eau

Doubler la production minière sans augmenter significativement la consommation d'eau, telle est l'équation que compte résoudre l'OCP. De ce fait sa «stratégie eau» énonce clairement que le développement industriel du groupe devra se faire sans recours supplémentaire aux ressources hydriques conventionnelles. «Nous attendons une économie de 15% de notre consommation grâce à une rationalisation de l'utilisation de l'eau dans nos installations minières et industrielles», précise le management du groupe. Pour sa part, le dessalement de l'eau de mer, au niveau du port de Jorf Lasfar, devrait satisfaire l'essentiel des besoins futurs du groupe. Avec cette technique, ledit groupe compte produire l'équivalent de la moitié de la consommation d'eau de la population du Grand Casablanca. Il est à noter que la stratégie eau d'OCP re-

**La mine de Halassa sera Totalelement intégrée, de l'extraction à l'enrichissement.**

pose sur trois piliers : une réduction de la consommation portant sur l'ensemble de la chaîne de valeur, le recours aux ressources non conventionnelles et la réallocation géographique. À cet effet, la Step de Khouribga (Station de traitement et d'épuration des eaux), se positionne dans la promotion des ressources non conventionnelles. Auparavant, les eaux usées traitées étaient rejetées en milieu naturel. C'est pourquoi la Step représente une première en son genre dans la région. Son projet vise également à encourager le traitement des eaux usées à des fins d'utilisation industrielle. En recourant au traitement des eaux usées, il aura un impact direct sur les ressources en eau de la région de Khouribga, car il consiste en l'alimentation des laveriers par l'eau traitée des stations d'épuration, une expérience pionnière au niveau continental et une innovation en matière de réponse écologique à des besoins industriels. En plus de répondre aux besoins industriels du groupe, cette station permet d'épargner les ressources hydriques de la région. Construite en 2008 et entrée en production en 2010, elle a nécessité un budget de 200 MDH. Dotée d'une capacité de traitement de 12.000 m<sup>3</sup> par jour (5 millions de m<sup>3</sup> par an), ladite station est un modèle de développement durable intégré. En effet, sa fonction ne se limite pas à la désinfection des eaux usées pour les rendre conformes aux besoins industriels... ●

PAR MOHAMED RAMDANI  
m.ramdani@leseco.ma